

聖公會主恩小學  
二零二三至二零二四年度  
學校發展津貼計劃書

一. 總目標

- 1.1 減輕教師的非教學事務，讓教師有更多空間去發展教學工作。
- 1.2 照顧學生個別學習差異
- 1.3 豐富學生學習經歷，促進身體及心靈發展。

二. 本年度目標

- 2.1 減輕教師進行專科訓練的工作，紓緩教師工作壓力。
- 2.2 提升學生的語文能力

三. 本年度執行計劃

3.1	聘請兩名教學助理	\$635,000.00
3.2	聘請四名小一教學助理	\$140,238.00
3.3	聘請一名外籍英語教師	\$99,110.00
3.4	購買粵語說話訓練服務，提升小六學生談吐技巧及表達能力	\$30,000.00
3.5	購買英語說話訓練服務，提升小六學生英語會話能力	\$48,000.00
3.6	購買英語說話訓練服務，提升小五學生英語會話能力	\$48,000.00
	總計:	\$1,000,348.00

開辦班級數目：24 班

諮詢教師的方法：行政會議（行政小組）及教員會議（全體教師）

項目	關注重點	策略 / 工作	預期好處	時間表	所需資源	成功準則	評估方法	負責人
課程發展 —聘請兩名教學助理	為教師創造空間，減輕教師非教學的事務工作，讓教師能專注教學。	聘請 2 名教學助理協助教師處理下列工作： ~負責部份日常教學工作 ~協助教師帶領課外活動 ~協助佈置活動場地及製作壁報 ~處理教師的文書工作 ~協助課室教學 ~協助處理學生出席紀錄 ~協助帶領早上及各小息時的體育活動 ~協助跟進電子通告家長簽覆回條概況 ~協助教師製作教材及教具 ~協助處理活動獎項紀錄及帶隊活動	1 下調教師的課堂節數，使全校老師受益，教員有較多時間預備教學，令學生得益。 2 增加教師人手，有助減輕教師的工作量及壓力。 3 減輕教師非教學的工作，為教師創造空間，讓教師專注教學工作。 4 減輕教師在預備教材、一般記錄、部分學生活動方面的工作量。 5 減輕教師帶領課外活動方面的工作量。	2023 年 9 月 1 日至 2024 年 8 月 31 日，為期一學年	第一名教學助理一年的薪酬： \$320,000.00 (為期一學年)  第二名教學助理一年的薪酬： \$315,000.00 (為期一學年)  合共： \$635,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>教師的上課節數下調</li> <li>教員有較多時間預備教學</li> <li>教師有更多機會作學與教的反思實踐。</li> <li>能按時完成教師所安排的協助教學的工作或事務，在協助帶領活動中有效地照顧學生。</li> </ul>	1 透過計算全校教師上課節數 2 檢視 <ul style="list-style-type: none"> <li>教師發展具學與教策略的課程計劃</li> <li>學生的學習紀錄</li> <li>教學助理的工作表現</li> </ul>	副校長 (管理與組織) 副校長 (學與教) 活動主任

項目	關注重點	策略 / 工作	預期好處	時間表	所需資源	成功準則	評估方法	負責人
照顧學生不同和特殊的學習需要—聘請四名小一教學助理	為教師創造空間，減輕教師非教學的事務工作，讓教師能專注教學。	<p>聘請 4 名教學助理協助小一教師處理下列工作：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 照顧學生及維持秩序：早禱、課堂、小息、午膳、放學等</li> <li>● 協助老師處理班務：收發通告、回條、派發書簿及其他文件處理</li> <li>● 指導學生寫手冊</li> <li>● 協助學習有困難的學生</li> <li>● 佈置及執整課室、壁報及製作教具</li> <li>● 其他指派工作</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 減輕教師非教學的工作，為教師創造空間，讓教師專注教學工作。</li> <li>2 減輕教師在預備教材、一般記錄、部分學生活動方面的工作量。</li> <li>3 增加人手協助照顧小一學生及維持秩序。</li> </ol>	2023 年 8 月 下旬至 2023 年 11 月中旬	<p>4 名教學助理的薪酬(以日薪計算)：53 天</p> <p>全期合共： \$140,238.00</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 教師有更多機會作學與教的反思實踐。</li> <li>● 能適時照顧小一學生及維持秩序。</li> <li>● 能按時完成教師所安排的班務工作</li> <li>● 協助帶領活動時，有效地照顧學生。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 以問卷調查評估教學助理的工作表現</li> <li>● 以問卷調查評估小一學生的適應力</li> <li>● 檢查小一教材的製作</li> </ul>	學務主任

項目	關注重點	策略 / 工作	預期好處	時間表	所需資源	成功準則	評估方法	負責人
聘請一名外籍英語教師以提升學生的英語能力	提升學生的英語聽、說、讀、寫能力及學習英語的興趣和信心	<ul style="list-style-type: none"> <li>對象：四至六年級學生 (包括抽離班)</li> <li>內容：購買服務，聘請 1 名外籍英語教師教授英語，以英文詩歌及歌曲為藍本，配合多元化的課堂活動，提升學生學習英語的興趣、能力和信心，以及讓學生欣賞英文文字藝術。</li> <li>每班每星期 1 節</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>減輕教師設計有關英文詩歌及歌曲教學的教材及活動之工作量</li> <li>提升學生的英語能力、學習興趣及信心</li> </ol>	2023 年 10 月至 2024 年 6 月 (共 9 個月)	外籍英語教師的薪酬(以日薪計算)： $\$1,800.00 \times 55 \text{天} = \$99,000.00$  另加投寄邀請公司報價文件的掛號費用： $\$22 \times 5 \text{間公司} = \$110.00$  計劃費用共 $\$99,110.00$	<ul style="list-style-type: none"> <li>學生的英語能力有進步</li> <li>80% 學生認同自己的學習興趣及朗讀信心得以提升</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>觀察</li> <li>問卷調查</li> </ul>	英文科科主任
課程發展—提升小六學生的溝通技巧	提高學生的談吐技巧及表達能力	<ul style="list-style-type: none"> <li>對象：六年級學生</li> <li>內容：購買服務，透過小組討論、圖片描述及個人演講，訓練六年級學生的演說及分組討論技巧。</li> <li>分 12 組，每組 4 堂</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>減輕教師訓練學生在個人及小組表達方面的工作量。</li> <li>提升學生的說話能力及與人溝通的技巧。</li> </ol>	2023 年 11 月	計劃費用： $\$30,000.00$	<ul style="list-style-type: none"> <li>學生在個人演講及小組討論方面有進步。</li> <li>80% 學生認同自己與人溝通的自信有提升。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>觀察</li> <li>問卷調查</li> </ul>	學術主任

項目	關注重點	策略 / 工作	預期好處	時間表	所需資源	成功準則	評估方法	負責人
課程發展—提升小六學生的英語能力	提高學生的英語會話能力	<ul style="list-style-type: none"> <li>對象：六年級學生</li> <li>內容：購買服務，聘請外籍英語教師，透過小組討論、圖片描述及個人演講，訓練學生的英語會話能力、演說及分組討論技巧。</li> <li>分 12 組，每組 4 堂</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>減輕教師訓練學生在英語個人及小組表達方面的工作量</li> <li>提升學生的英語說話能力及與人溝通的技巧</li> </ol>	2024 年 2 月	計劃費用： \$48,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>學生在英文會話方面有進步</li> <li>80% 學生認同自己以英語表達的能力及自信有提升</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>觀察</li> <li>問卷調查</li> </ul>	學術主任
課程發展—提升小五學生的英語能力	提高學生的英語會話能力	<ul style="list-style-type: none"> <li>對象：五年級學生</li> <li>內容：購買服務，聘請外籍英語教師，透過小組討論、圖片描述及個人演講，訓練學生的英語會話能力、演說及分組討論技巧。</li> <li>分 12 組，每組 4 堂</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>減輕教師訓練學生在英語個人及小組表達方面的工作量</li> <li>提升學生的英語說話能力及與人溝通的技巧</li> </ol>	2024 年 8 月	計劃費用： \$48,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>學生在英文會話方面有進步</li> <li>80% 學生認同自己以英語表達的能力及自信有提升</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>觀察</li> <li>問卷調查</li> </ul>	學術主任

2023-2024 年度教育局給予學校發展津貼款項：\$815,216.00

2023-2024 年度預計運用學校發展津貼支出款項：\$1,000,348.00